



BENEVOLAT
FRIBOURG
FREIBURG



RAPPORT D'ACTIVITÉ



Sommaire

1. Le mot de la présidence	p. 2-3
2. L'année 2024 en quelques chiffres	p. 4
3. Évènements	p. 5
4. Bourse aux jobs bénévoles	pp. 6-7
5. Programme de formations	p. 8
6. Offre de conseil	pp. 9-10
7. Décentralisation des prestations	p. 11
8. Maison des Associations	p. 12
9. Autres réalisations et contributions de l'année	p. 13
10. Finances	pp. 14 - 17
11. Nouvelles adhésions	p. 18

Impressum

Texte: Jérémie Sanchez, Florian Mottier

Photos: Elisa Pasche, Florian Mottier, Nicolas Zonvi

Le mot de la présidence



Chères associations, fondations et collectifs solidaires,
Très chères et chers bénévoles,

À l'heure où les pandémies, les guerres, le recul de la démocratie et les attaques contre la société civile à travers le monde pourraient nous pousser à baisser les bras, je voudrais saisir l'opportunité de cette préface pour rendre hommage à votre résilience et rappeler la valeur de votre engagement.

Dans les sociétés modernes, les associations ont bien souvent souffert d'un déficit de légitimité, été malmenées et reléguées au rang de marginales. Pourquoi ? Parce qu'elles représentent un mode d'organisation hérité des sociétés prémodernes : celui des corporations, des paroisses ou des villages – des petits groupes indépendants et solidaires qui, ensemble, produisaient le bien commun.

01

Or depuis la fin du XVIII^e siècle, nos sociétés n'ont plus envisagé le bien commun que sous deux prismes. D'un côté, celui, universel, de l'État-nation et de l'autre, celui du marché - fruit supposément magique de la somme des intérêts individuels. Entre ces deux pôles, aucune place pour un entre-deux qui ne chercherait ni le profit ni l'universel.

Nos associations, dès lors, ont toujours été des éléments perturbateurs du monde moderne. Par notre existence même, nous résistons à ses logiques implacables. Nous empruntons une voie qui n'est ni celle de l'État ni celle du marché, mais celle de l'action collective, du lien social et de la solidarité à échelle humaine (1).

Or un bref coup d'œil à l'Histoire, avec un grand H, suffit à convaincre que cette voie ne doit jamais être abandonnée. En effet, les grandes conquêtes sociales ont souvent trouvé racine non dans le marché ou l'État, mais dans les mouvements issus des sociétés civiles.

(1) À ce propos, voir [l'intervention](#) de Pierre Rosanvallon au Conseil économique, social et environnemental.

Pensons à la Révolution française, qui a renversé la monarchie et permis la Déclaration des Droits de l'Homme ; au mouvement des Suffragettes, qui a arraché le droit de vote pour les femmes ; ou, plus près de nous, aux Aînées pour le climat, qui ont fait condamner la Suisse pour son inertie face à la crise climatique.

Alors non, nous ne pouvons pas renoncer. Comme l'écrivait Antonio Gramsci, le pessimisme de l'intelligence est légitime ; mais l'optimisme de la volonté est un devoir. Notre tâche est ingrate. Les ressources nous manqueront toujours. Mais nous oeuvrerons avec la conviction que ce que nous faisons est juste et nécessaire à la construction d'un monde plus durable, plus solidaire et plus équitable.

C'est en tout cas dans la défense de ces idéaux, à notre modeste échelle, que Bénévolat Fribourg Freiburg s'engage année après année – pour vous soutenir, pour vous accompagner et pour vous servir dans vos aventures non lucratives.

Ce rapport annuel témoigne de notre engagement et du vôtre au cours de l'année 2024. Je vous remercie chaleureusement et vous souhaite une excellente lecture.

Jérémie Sanchez, président



L'année 2024 en quelques chiffres

02

	2022	2023	2024
Membres	132	155	164
Annonces bourse aux jobs bénévoles	122	118	127
Postulations bourse aux jobs bénévoles	89	146	216
Participation aux formations	107	139	82
Participation Forum des Associations et du Bénévolat	580	450	650
Heures de conseil associatif	109	206	258
Heures de conseils bénévoles	25	17	14

ORGANISATION

COMITÉ

J. Sanchez (Président)
 N. Camponovo (WWF Fribourg)
 D. Seydoux (Croix-Rouge FR)
 P. Michel
 (espacefemmes-frauenraum)
 A. Cengiz
 A. Young

BUREAU

F. Mottier (Coord. général)
 K. Burkhart (Coll. administrative)

MEMBRES

145 associations
 12 fondations
 5 communes
 2 membres individuels

NOS SOUTIENS

Fondation Arcanum
 Fondation Ernst Göhner
 Loterie Romande
 DFAC - SOPFA
 DSJS - IMR
 Stratégie de développement durable du canton de Fribourg
 Ville de Fribourg

03

Évènements

Le 11 novembre 2024, la troisième édition du Forum des Associations et du Bénévolat a eu lieu à l'Ancienne Gare – Nouveau Monde. Cet événement a connu une fréquentation record avec 650 participant·e·s, dépassant largement les objectifs fixés et confirmant son importance dans le paysage associatif fribourgeois. Le forum a rassemblé 30 organisations issues de divers domaines (culture, sport, social, humanitaire, etc.), offrant une plateforme de visibilité et de réseautage aux bénévoles, membres de comités et salarié·e·s de tous horizons. L'événement a également permis de célébrer l'engagement bénévole et d'encourager le grand public à s'investir dans les organisations sans but lucratif fribourgeoises. La journée s'est achevée sur un blind test de musique live qui a vu plus de 100 participant·e·s rivaliser de connaissances musicales.

Cette excellente fréquentation s'explique en partie par le large dispositif de communication dont a bénéficié la manifestation, lequel a compris l'affichage public, une campagne médiatique (La Liberté, RadioFribourg, 1700), des publications sponsorisées sur les réseaux sociaux et une présence dans les transports publics. Une quatrième édition est d'ores et déjà prévue pour novembre 2025, avec la volonté de pérenniser cet événement important du bénévolat fribourgeois.

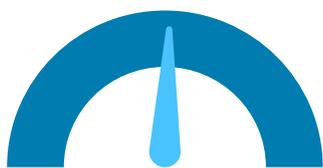
En plus du Forum des Associations et du Bénévolat, plusieurs autres dates ont rythmé l'année à Bénévolat Fribourg Freiburg. Nous avons ainsi participé à plusieurs événements pour promouvoir le bénévolat, comme lors de la semaine bien-être et santé mentale « Happy ? » organisée par l'Université de Fribourg du 19 au 21 novembre, la cérémonie des retraité·e·s de la Ville de Fribourg le 2 octobre ou encore Bull'Bouge à l'occasion de laquelle nous avons reçu le prix spécial du social remis par le Conseiller d'État Philippe Demierre.

Ces manifestations représentent autant de précieuses opportunités de faire connaître notre action en faveur du bénévolat et des organisations sans but lucratif du canton.



04

Bourse aux jobs bénévoles

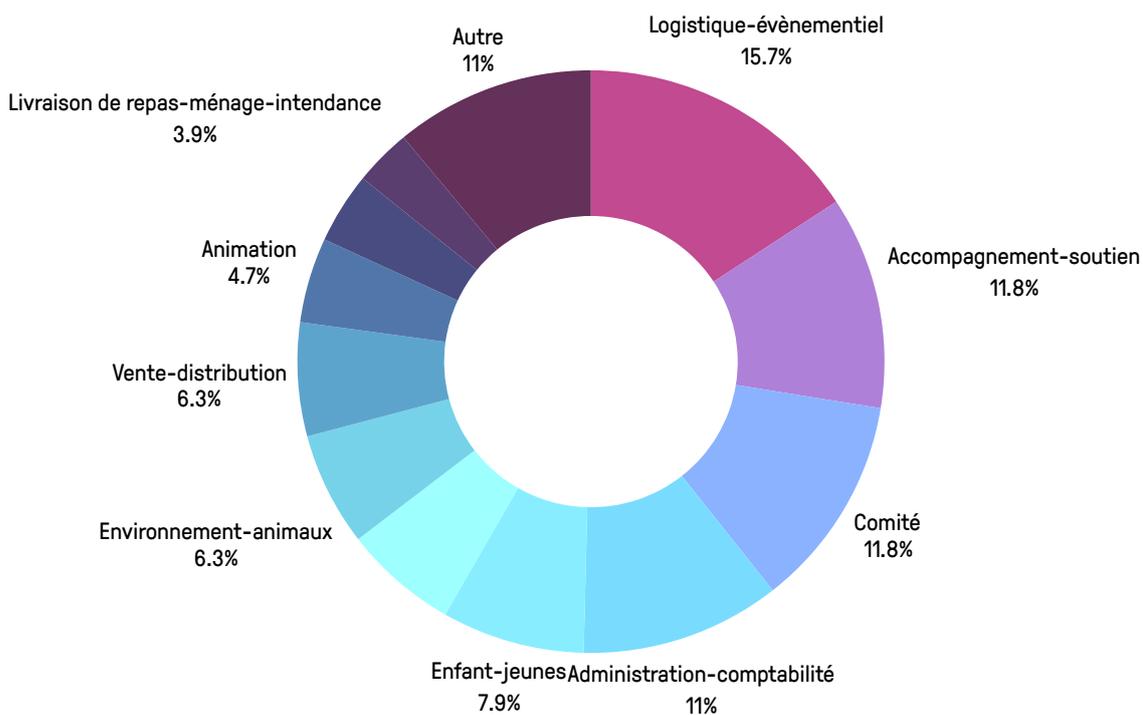


51% des annonces reçoivent une ou plusieurs postulations

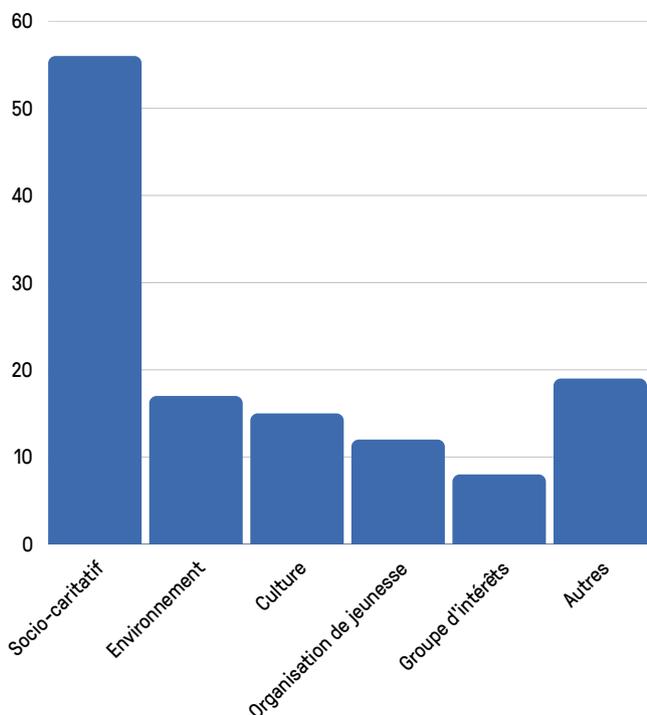
1.7

C'est le nombre moyen de postulations par annonce

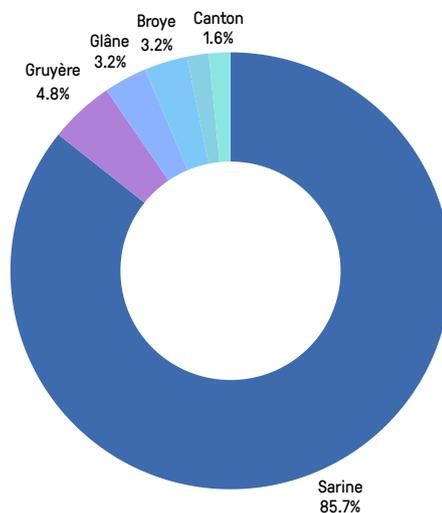
Compétences les plus demandées



Secteur d'activité des associations ayant recouru à la bourse aux jobs



Répartition géographique des annonces



Prestation essentielle, notre bourse aux jobs bénévoles met en contact bénévoles et organisations sans but lucratif du canton. Cette année, ce sont plus de 127 annonces qui ont été postées pour environ 216 postulations. Ce dernier chiffre représente une augmentation claire par rapport à l'année 2023, où il se montait à 146 postulations pour 118 annonces.

Cette progression peut s'expliquer par l'important travail de communication réalisé autour de cet outil essentiel. Nous avons ainsi relayé les recherches de bénévoles dans une newsletter mensuelle dont l'excellent taux d'ouverture (plus de 50%) confirme la pertinence ainsi que dans plusieurs actions de communication dans La Liberté et sur les ondes de RadioFribourg.

Ces résultats encourageants confirment l'intérêt de relayer les recherches de bénévoles dans des médias variés afin d'en augmenter la diffusion. Nous remercions d'ailleurs chaleureusement La Liberté et RadioFribourg pour avoir rendu ces précieux partenariats possibles.

En parallèle, nous continuons de recevoir gratuitement toute personne souhaitant s'engager bénévolement pour des entretiens de conseils et d'orientation au sein du réseau fribourgeois.

05

Programme de formations

Cette année, notre programme de formation a permis à plus de 80 participant·e·s de suivre des formations consacrées au bénévolat et aux différentes facettes de la gestion d'une association.

Nous avons également poursuivi notre travail de décentralisation, en proposant une formation à Bulle et à Châtel-St-Denis, en complément de notre offre à Fribourg. Ce travail a engendré des résultats mitigés, la formation de Bulle ayant dû être annulée et celle de Châtel-St-Denis ayant surtout attiré des participant·e·s hors district. L'année 2024 a été marquée par une diminution notable de la fréquentation des formations, aboutissant à l'annulation de presque la moitié d'entre elles.

Cette situation nous a conduit à commander une étude auprès d'une partenaire spécialisée afin d'analyser les raisons de cette tendance et d'identifier des pistes d'amélioration pour les années à venir. Il en est ainsi ressorti que malgré la baisse de fréquentation, les retours des participant·e·s restent très positifs, notamment sur la qualité des intervenant·e·s et la pertinence des sujets abordés.

Sur la base des recommandations issues de l'étude menée, nous avons décidé de mettre en place plusieurs mesures correctives pour la période 2025-2027 :

- Révision des descriptifs de formation pour mieux correspondre aux attentes des participant·e·s.
- Réduction du nombre de formations proposées, afin de concentrer nos efforts sur celles qui rencontrent le plus d'intérêt.
- Adaptation des contrats des intervenant·e·s, en intégrant des exigences renforcées sur l'interactivité des cours.

Ces ajustements visent à redynamiser l'offre de formation et à mieux répondre aux besoins des organisations sans but lucratif fribourgeoises, tout en renforçant notre mission de soutien au bénévolat.

Offre de conseil



Ce service propose un accompagnement personnalisé pour aider les organisations à se développer dans divers domaines clés, en tenant compte de leurs besoins spécifiques et de leurs défis propres.

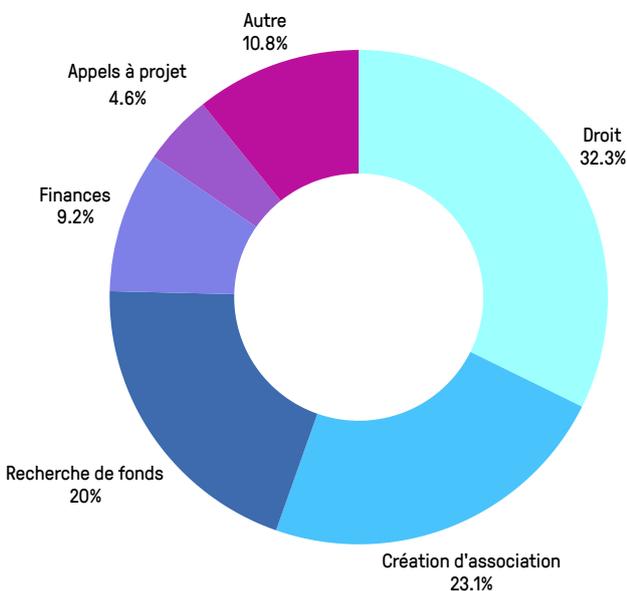
Nos accompagnements couvrent une large palette de domaines, tels que le droit (32,3%), la création d'association (23%) et la recherche de fonds (20%). Pour répondre à cette dernière demande, notre coordinateur a achevé un CAS en recherche de fonds, afin de proposer un accompagnement de qualité à nos bénéficiaires.

Les organisations bénéficiant de ce programme sont actives dans divers secteurs, notamment:

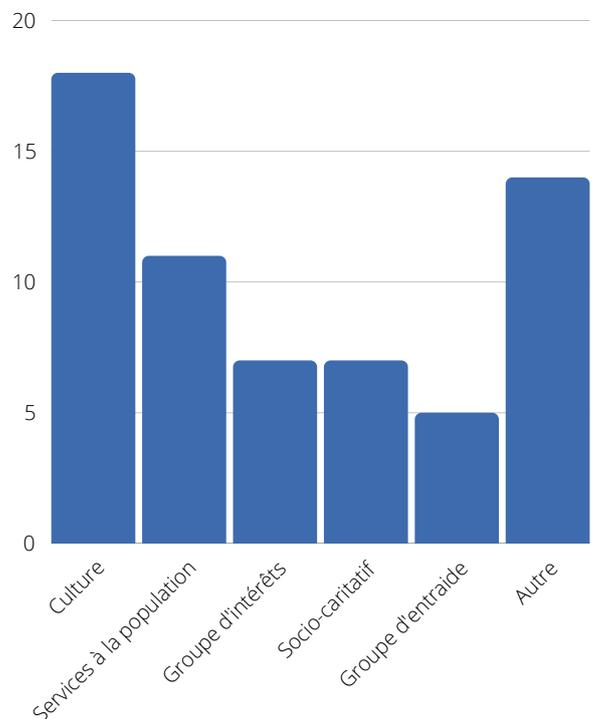
- la culture ;
- les services à la population ;
- le socio-caritatif ;
- les groupes d'intérêts ;
- les groupes d'entraide.

Sur la page suivante, on peut constater que le recours à ce service, après avoir fait l'objet d'un fort développement en 2023, semble avoir atteint une certaine maturité. On notera également que la majeure partie des bénéficiaires provient encore du district de la Sarine, malgré l'ouverture de plusieurs permanences à Bulle et Châtel.

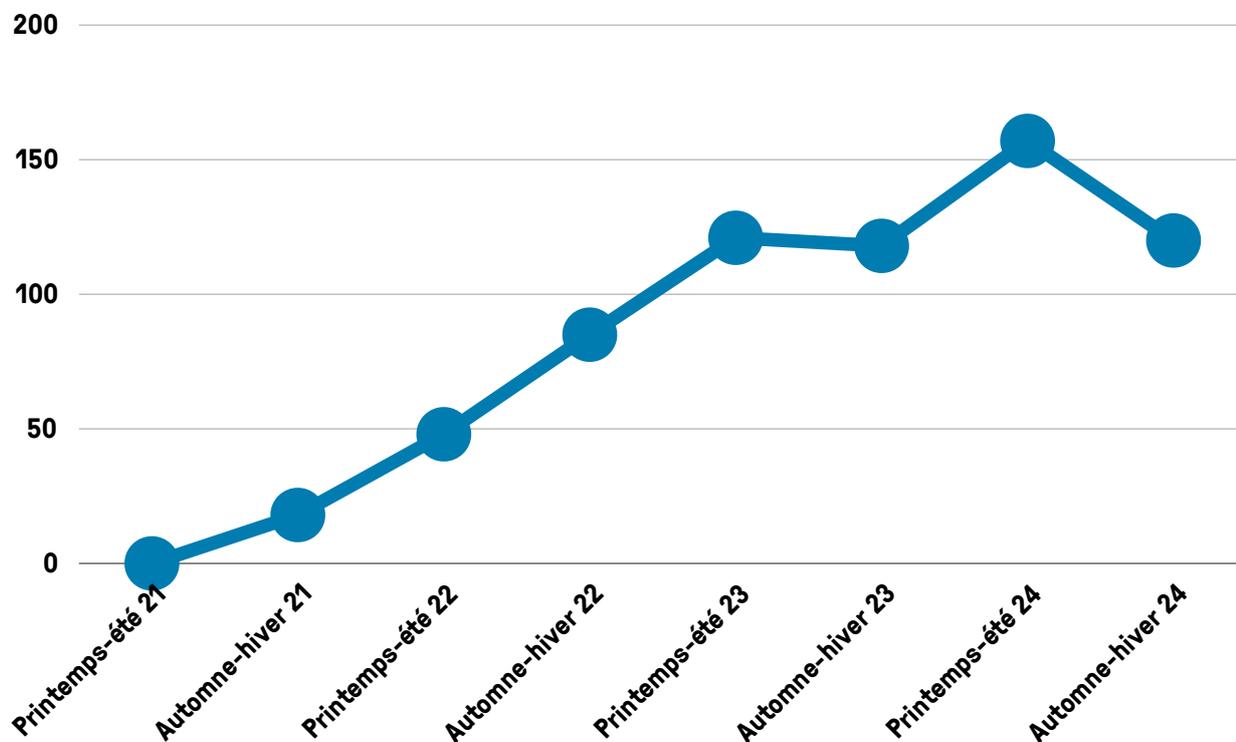
Thèmes abordés lors des conseils associatifs



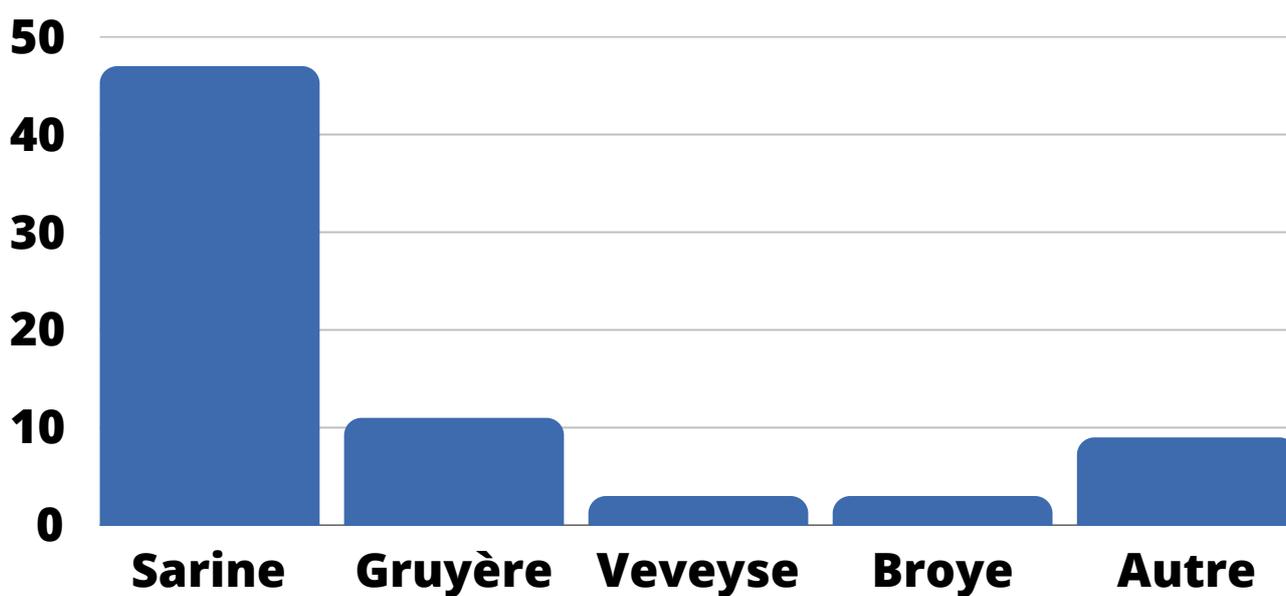
Secteur d'activité des associations



Nombre d'heures consacrées au conseil associatif et bénévole par semestre (y.c. préparation et suivi)



Provenance des organisations bénéficiaires



Décentralisation des prestations

07

L'année 2024 a marqué une nouvelle étape dans la décentralisation de nos activités. Conformément à notre engagement de proximité avec les bénévoles et associations du canton, nous avons étendu nos services à la Singine et franchi un cap important avec l'adhésion des communes de Guin et Morat à Bénévolat Fribourg Freiburg. Pour la première fois, nos activités se sont déployées dans la partie germanophone du canton, illustrant notre volonté de bâtir des ponts entre les différentes régions fribourgeoises.

Cette expansion s'est concrétisée par l'organisation du premier Café Asso à Guin, réunissant plus de 25 représentant·e·s des organisations singinoises. Nous avons également marqué la Journée mondiale du bénévolat du 5 décembre par une intervention à Guin, renforçant ainsi notre présence et notre ancrage dans cette région.

Parallèlement, nous avons poursuivi nos actions dans le sud du canton en organisant deux formations à Bulle et Châtel-St-Denis, tout en maintenant nos permanences dans ces deux chefs-lieux. Ces espaces d'échange et de conseil se révèlent être des leviers essentiels pour offrir un accompagnement personnalisé aux organisations locales.

Cette dynamique de décentralisation répond à une double ambition : mieux soutenir les sociétés locales en s'adaptant à leurs réalités et contribuer activement au développement régional en favorisant le maillage associatif et bénévole à travers le canton.



08

La Maison des Associations

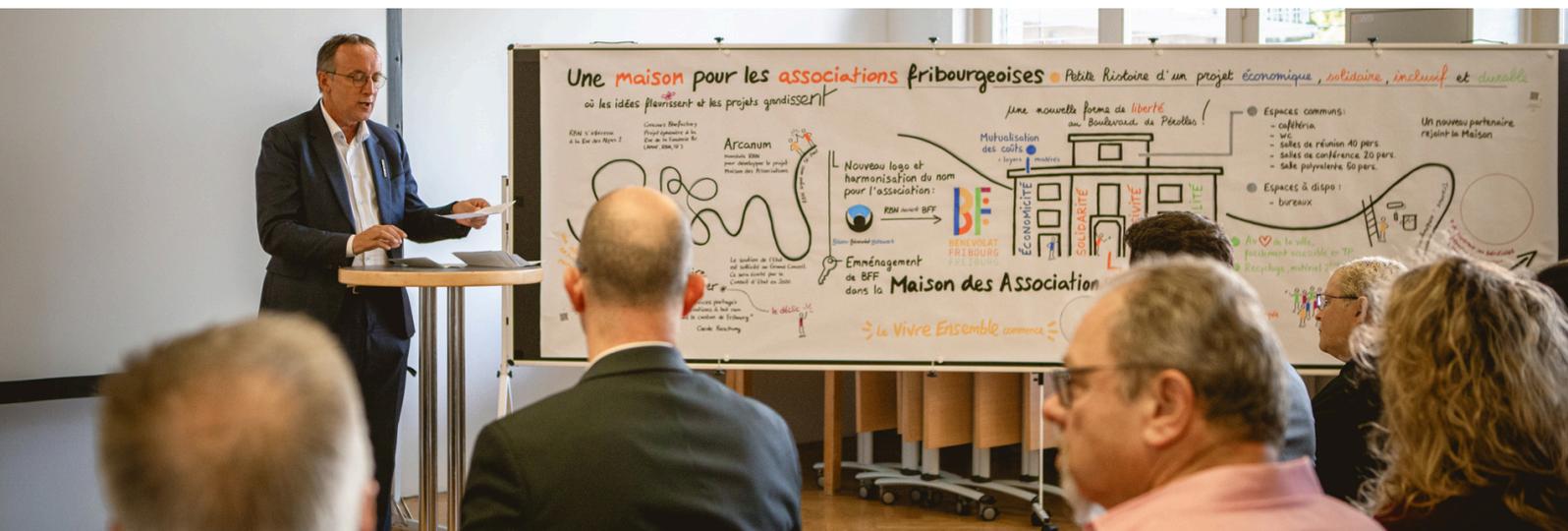
Après plusieurs années d'essor, la Maison des Associations a poursuivi son développement en 2024, confirmant son rôle central dans le paysage associatif fribourgeois. Nos 500m² d'espaces partagés accueillent désormais plus de 14 associations. La Maison des Associations bénéficie de trois salles de réunion, d'une cafétéria et d'un cadre propice aux échanges et aux synergies.

Cette dynamique se traduit en chiffres : 39 salarié·e·s, représentant 16 équivalents plein temps, collaborent au sein de nos locaux, accompagné·e·s par 147 bénévoles qui consacrent leur temps et leur énergie à des causes variées. Chaque mois, ce sont près de 200 bénéficiaires qui profitent directement des services et activités proposées dans ces lieux. La Maison des Associations ne se limite pas aux organisations résidentes : de nombreuses structures de la région utilisent également nos espaces à prix modiques, profitant ainsi d'infrastructures adaptées à leurs besoins.

Cette mutualisation des ressources permet non seulement de renforcer les collaborations entre associations, mais aussi d'optimiser les coûts, générant ainsi des économies substantielles pour les organisations locataires et leurs bailleurs de fonds.

Son rôle essentiel dans le paysage associatif a été consacré par son inauguration officielle en septembre 2024, en présence de M. le Conseiller d'État Philippe Demierre, Mme la Conseillère communale Mirjam Ballmer et de plusieurs député·e·s. Un moment symbolique qui a marqué l'intégration durable de la Maison des Associations dans le paysage urbain et institutionnel fribourgeois.

L'objectif reste clair : pérenniser et renforcer ce projet, afin d'assurer à long terme un espace fédérateur où les organisations de la société civile peuvent se rencontrer, collaborer et maximiser leur impact au service de la communauté.



Autres réalisations et contributions de l'année

09

2024 a été une année riche en engagements et en collaborations, illustrant la diversité de nos actions pour le développement du bénévolat et le renforcement de la société civile fribourgeoise.

Nous avons ainsi apporté notre soutien à plusieurs projets :

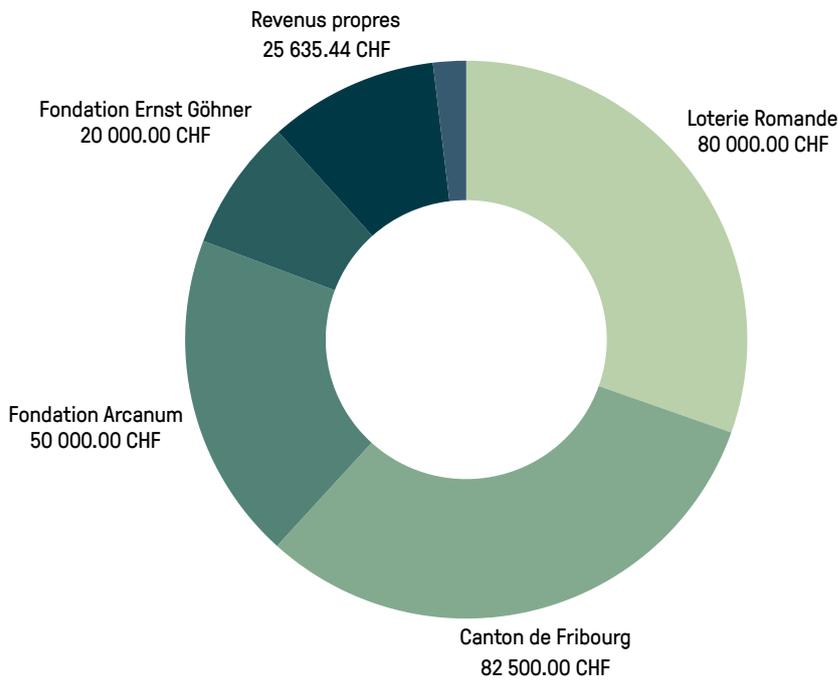
- Contribution à la création d'une structure d'observation et de documentation des réalités sociales porté par la Haute école de travail social Fribourg et visant à instaurer un outil pérenne d'analyse et de suivi des enjeux sociaux du canton.
- Participation à la Commission consultative du Conseil d'État pour le développement durable ainsi qu'à l'élaboration du Plan de développement durable du canton de Fribourg (2021-2031).
- Contribution à la 22^e journée cantonale des Communes Sympa, en partenariat avec l'IMR, afin de promouvoir l'engagement citoyen et le bénévolat à l'échelle locale.
- Présence au sein de la commission de sélection de l'appel à projets durables, lancé par le Bureau de la durabilité du canton de Fribourg et la HEG Fribourg.
- Participation à l'accueil d'une délégation croate, dans le cadre d'un programme d'échange international axé sur les relations entre l'État et la société civile et les politiques d'intégration, en collaboration avec l'IMR et la Ville de Fribourg.
- Modernisation de notre présence numérique avec la refonte complète de notre site web.
- Intervention sur le bénévolat dans le cadre du community event Ici.Ensemble à Lucerne.

Une grande partie de ces actions n'aurait pu avoir lieu sans l'engagement sans faille de nos bénévoles et de notre comité. Cette année, ce sont plus de 500 heures de bénévolat qui ont apporté leur inestimable contribution au fonctionnement de Bénévolat Fribourg Freiburg.

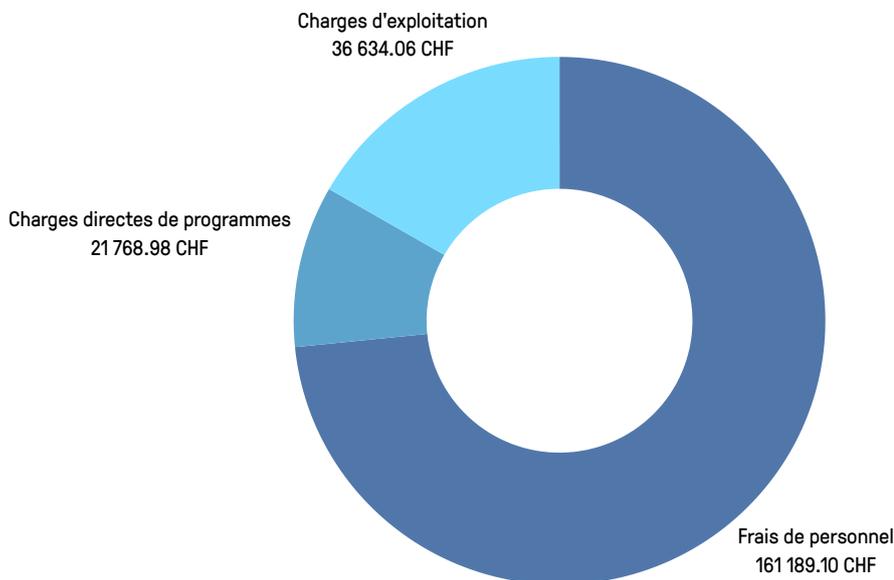
10

Finances

Origine des financements



Emploi des financements



BILAN 2024

ACTIF	31.12.2023 CHF	31.12.2024 CHF
ACTIF CIRCULANT	105 503.37	127 652.97
Trésorerie	98 789.48	122 431.57
Créances issues de l'activité	1 812.00	0.00
Actifs de régularisation	4 901.89	5 221.40
ACTIF IMMOBILISÉ	901.00	1.00
Immobilisations corporelles	901.00	1.00
TOTAL ACTIF	106 404.37	127 653.97
PASSIF	31.12.2023 CHF	31.12.2024 CHF
FONDS ÉTRANGERS	32 356.10	22 962.40
Dettes à court terme	32 356.10	22 962.40
Dettes à CT résultant de l'activité	925.40	0.00
Passifs de régularisation	31 430.70	22 962.40
FONDS PROPRES	74 048.27	104 691.57
Capital libre	16 794.21	16 794,21
Fonds affectés	0.00	20 000.00
Réserves issues du résultat	57 254.06	67 897.36
TOTAL PASSIF	106 404.37	127 653.97

COMPTE D'EXPLOITATION

	Comptes 2024 CHF	Comptes 2023 CHF	Variation %
PRODUITS	251 135.44	207 535.69	21.01
Cotisations membres	13 610.00	12 460.00	9.23
Participations aux formations	3 700.00	4 375.00	-15.43
Revenus d'annonces	450.00	360.00	25.00
Subventions et contributions	225 500.00	187 500.00	20.27
Revenus de mandats	2 940.00	0.00	/
Autres revenus	4 935.44	2 840.69	73.74
CHARGES	-219 592.14	-186 299.26	17.79
Charges et frais liés au FAB	-8 446.40	-9 563.08	-11.68
Charges et frais liés à la MDAF	-6 556.16	-713.30	819.13
Charges et frais liés aux formations	-6 766.42	-8 075.15	-16.21
Frais de personnel	-161 189.10	-140 708.00	14.56
Salaires bruts	-120 004.55	-114 012.55	5.26
Charges sociales	-34 684.55	-26 695.45	29.93
Autres frais de personnels, frais de formation	-6 500.00	0.00	/
Autres charges d'exploitation	-36 634.06	-27 239.73	34.49
Charges nettes de location	-20 090.20	-14 883.80	34.98
Entretien, réparation et rempl. mat. d'exploitation	-937.05	-467.80	100.31
Honoraires	-864.80	-2 415.50	-64.20
Charges d'informatique, téléphone, ports, internet	-8 755.92	-5 346.62	63.77
Frais de communication et de publicité	-5 209.12	-3 421.39	52.25
Frais bancaires	-80.77	-78.82	2.47
Assurances	-696.20	-625.80	11.25
Résultat d'exploitation avant amortissements	31 543.30	21 236.43	48.53
Amortissements comptables	-900.00	-8 999.00	-90.00
Résultat d'exploitation avant attributions	30 643.30	12 237.43	150.41
Attributions dons affectés	-20 000.00	0.00	/
Résultat net	10 643.30	12 237.43	-13.03

Rapport de vérification des comptes

Rapport de l'auditeur
adressé à l'Assemblée générale
de l'Association
Bénévolat Fribourg Freiburg
préc. (Réseau Bénévolat Netzwerk Fribourg)
1700 Fribourg

Mesdames, Messieurs,

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des états financiers de votre Association Bénévolat Fribourg Freiburg, comprenant le bilan, le compte profits et pertes ainsi que l'annexe et la proposition d'emploi du résultat, pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2024.

Ces états financiers relèvent de la responsabilité du comité alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces états financiers sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910, examen succinct d'états financiers. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les états financiers ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de l'association et des procédures analytiques appliquées aux données financières, ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué un examen succinct et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les états financiers ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de votre Association Bénévolat Fribourg Freiburg, conformément aux exigences du Code des obligations.

Fribourg, le 24 mars 2025


Ludovic VIPRET
Réviseur responsable
Expert-comptable diplômé

FIRECO S.A.
Fiscalité, Révision & Conseils


Claude VIPRET
Expert diplômé en finance et controlling
Expert-comptable diplômé

Annexes :

Bilan - Compte de profits et pertes – annexe – répartition du résultat

11

Nouvelles adhésions

En 2024, nous avons été rejoints par les organisations suivantes, à qui nous souhaitons la plus cordiale bienvenue à Bénévolat Fribourg Freiburg :

- Association cap-verdienne de bulle
- Association Le Phare
- Atelier Couleur de coeur - Fri-Malen für alle - peinture tout public
- Cartons du Cœur Sense
- Diguenté
- Fondation la Tour Vagabonde
- Gemeinde Düdingen
- Association In Situ
- L'Agence Culturelle
- La BOB - Bibliothèque d'objets de la Broye
- La Cigogne - Bar à Jeux
- MEA - Arts du cirque et de la scène
- Proches-Aidants Fribourg / Pflegende Angehörige Freiburg
- Urumuri



Merci à nos soutiens



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH



Ville de Fribourg



ERNST GÖHNER
STIFTUNG



Partenaires médias



Bénévolat Fribourg Freiburg
Téléphone: +41 26 422 37 07
Courriel: info@benevolat-fr.ch
www.benevolat-fr.ch

IBAN: CH35 8080 8004 5572 1545 0

